

# BALANS

|             | Activa                                        | Codering     | 2015<br>31.12.2015<br>Euro | 2016<br>31.12.2016<br>Euro | 2017<br>31.12.2017<br>Euro |
|-------------|-----------------------------------------------|--------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|             | <b>Vaste activa</b>                           | 20/28        | <b>276.385.490</b>         | <b>278.415.212</b>         | <b>274.452.644</b>         |
|             |                                               |              |                            |                            |                            |
| <b>I</b>    | <b>Oprichtingskosten</b>                      | 20           | 732.770                    | 1.364.783                  | 1.119.940                  |
| <b>II</b>   | <b>Immateriële vaste activa</b>               | 21           | 2.062.318                  | 1.950.771                  | 2.732.342                  |
| <b>III</b>  | <b>Materiële vaste activa</b>                 | 22/27        | 273.568.402                | 275.077.658                | 270.557.362                |
| <b>IV</b>   | <b>Financiële vaste activa</b>                | 28           | 22.000                     | 22.000                     | 43.000                     |
|             |                                               |              |                            |                            |                            |
|             | <b>Vlottende activa</b>                       | 29/58        | <b>220.916.659</b>         | <b>253.221.460</b>         | <b>308.294.174</b>         |
|             |                                               |              |                            |                            |                            |
| <b>V</b>    | <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>       | 29           | 4.861.197                  | 4.569.787                  | 4.260.917                  |
| <b>VI</b>   | <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> | 3            | 7.493.924                  | 7.402.911                  | 8.235.826                  |
| <b>VII</b>  | <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>    | 40/41        | 102.746.312                | 167.220.141                | 223.743.722                |
| <b>VIII</b> | <b>Geldbeleggingen</b>                        | 51/53        | 62.832.499                 | 48.876.848                 | 43.728.969                 |
| <b>IV</b>   | <b>Liquide middelen</b>                       | 54/58        | 41.273.361                 | 22.572.673                 | 25.236.224                 |
| <b>X</b>    | <b>Overlopende rekeningen</b>                 | 490/1        | 1.709.367                  | 2.579.100                  | 3.088.516                  |
|             | <b>Totaal der Activa</b>                      | <b>20/58</b> | <b>497.302.149</b>         | <b>531.636.672</b>         | <b>582.746.818</b>         |

# BALANS

|             | Passiva                                      | Codering     | 2015<br>31.12.2015<br>Euro | 2016<br>31.12.2016<br>Euro | 2017<br>31.12.2017<br>Euro |
|-------------|----------------------------------------------|--------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|             | <b>Eigen Vermogen</b>                        | 10 tot 15-18 | <b>114.772.104</b>         | <b>116.016.079</b>         | <b>118.562.814</b>         |
|             |                                              |              |                            |                            |                            |
| <b>I</b>    | <b>Dotaties</b>                              | 10           |                            |                            |                            |
| <b>II</b>   | <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>             | 12           |                            |                            |                            |
| <b>III</b>  | <b>Reserves</b>                              | 13           | 27.576.460                 | 27.576.460                 | 27.576.460                 |
| <b>IV</b>   | <b>Overgedragen resultaat</b>                | 14           | 34.308.478                 | 38.335.851                 | 42.920.411                 |
| <b>V</b>    | <b>Investeringsubsidies</b>                  | 15           | 52.887.167                 | 50.103.769                 | 48.065.943                 |
| <b>VI</b>   | <b>Sluitingspremies</b>                      | 18           |                            |                            |                            |
|             |                                              |              |                            |                            |                            |
|             | <b>Voorzieningen</b>                         |              | <b>35.661.077</b>          | <b>43.637.242</b>          | <b>45.319.621</b>          |
|             |                                              |              |                            |                            |                            |
| <b>VII</b>  | <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> | 16           | 35.661.077                 | 43.637.242                 | 45.319.621                 |
|             |                                              |              |                            |                            |                            |
|             | <b>Schulden</b>                              | 17/49        | <b>346.868.968</b>         | <b>371.983.351</b>         | <b>418.864.383</b>         |
|             |                                              |              |                            |                            |                            |
| <b>VIII</b> | <b>Schulden op meer dan één jaar</b>         | 17           | 197.545.466                | 180.063.833                | 163.744.224                |
| <b>IX</b>   | <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>      | 42/48        | 128.452.036                | 168.857.605                | 231.549.802                |
| <b>X</b>    | <b>Overlopende rekeningen</b>                | 492/3/9      | 20.871.466                 | 23.061.913                 | 23.570.358                 |
|             | <b>Totaal der Passiva</b>                    | 10/49        | <b>497.302.149</b>         | <b>531.636.672</b>         | <b>582.746.818</b>         |

# RESULTATENREKENING

|                 | Resultatenrekening                                                                                          | Codering       | Boekjaar<br>2015<br>Euro | Boekjaar<br>2016<br>Euro | Boekjaar<br>2017<br>Euro |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>I</b>        | <b>Bedrijfsopbrengsten</b>                                                                                  | 70/74          | <b>359.037.873</b>       | <b>372.491.579</b>       | <b>381.506.534</b>       |
| <b>I A</b>      | <b>Omzet</b>                                                                                                | 70             | 341.448.923              | 353.556.676              | 356.162.367              |
|                 | <b>Budget financiële middelen</b>                                                                           | 700            | 114.017.453              | 117.117.413              | 116.491.739              |
|                 | <b>Geraamd inhaalbedrag van het lopend boekjaar</b>                                                         | 701            | 2.315.090                | 2.837.285                | -1.604.236               |
|                 | <b>Supplementen kamers</b>                                                                                  | 702            | 913.143                  | 1.030.344                | 1.037.423                |
|                 | <b>Forfaits conventies R.I.Z.I.V.</b>                                                                       | 703            | 20.004.412               | 20.464.237               | 22.035.005               |
|                 | <b>Diverse opbrengsten</b>                                                                                  | 704            | 1.493.406                | 1.689.017                | 1.866.683                |
|                 | <b>Farmaceutische en daarmee gelijkgestelde producten</b>                                                   | 705            | 64.537.797               | 67.184.111               | 72.446.489               |
|                 | <b>Honoraria</b>                                                                                            | 709            | 138.167.622              | 143.234.271              | 143.889.264              |
| <b>I B</b>      | <b>Geactiveerde interne produktie</b>                                                                       | 72             | 298.118                  | 0                        | 0                        |
| <b>I C</b>      | <b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>                                                                          | 74             | 17.290.832               | 18.934.903               | 25.344.167               |
|                 | <b>Bedrijfssubsidies</b>                                                                                    | 740            | 0                        | 0                        | 0                        |
|                 | <b>Overige</b>                                                                                              | 741/9          | 17.290.832               | 18.934.903               | 25.344.167               |
| <b>II</b>       | <b>Bedrijfskosten</b>                                                                                       | 60/64          | <b>355.145.292</b>       | <b>366.917.910</b>       | <b>372.051.537</b>       |
| <b>II A</b>     | <b>Vorraden en leveringen</b>                                                                               | 60             | 86.455.157               | 91.066.438               | 94.660.514               |
| <b>II A 1</b>   | <b>Inkopen</b>                                                                                              | 600/8          | 88.614.279               | 90.977.831               | 95.493.429               |
| <b>II A 2</b>   | <b>Wijziging in de voorraad (toename-, afname +)</b>                                                        | 609            | -2.159.121               | 88.607                   | -832.915                 |
| <b>II B</b>     | <b>Diensten en bijkomende leveringen</b>                                                                    | 61             | 98.054.175               | 97.669.650               | 96.519.402               |
| <b>II B 1</b>   | <b>Diensten en leveringen</b>                                                                               | 610/8          | 22.311.735               | 19.939.837               | 21.115.847               |
| <b>II B 2</b>   | <b>Voorschotten geneesheren</b>                                                                             | 619            | 75.742.440               | 77.729.813               | 75.403.555               |
| <b>II C</b>     | <b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>                                                                      | 62             | 139.570.818              | 144.829.801              | 149.880.519              |
| <b>II D</b>     | <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa</b> | 630            | 17.097.781               | 22.699.702               | 21.561.625               |
| <b>II E</b>     | <b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>                                                             | 631/4          | 48.997                   | -92.195                  | -412.712                 |
| <b>II F</b>     | <b>Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, terugnemingen -)</b>                              | 635/7          | 9.499.662                | 6.699.200                | 7.354.379                |
| <b>II G</b>     | <b>Overige bedrijfskosten</b>                                                                               | 640/8          | 4.418.702                | 4.045.315                | 2.487.810                |
| <b>III</b>      | <b>Bedrijfswinst (+)<br/>Bedrijfsverlies (-)</b>                                                            | 70/64<br>64/70 | <b>3.892.581</b>         | <b>5.573.669</b>         | <b>9.454.996</b>         |
| <b>IV-V</b>     | <b>Financieel resultaat</b>                                                                                 | 75/65          | <b>-2.744.047</b>        | <b>-3.460.894</b>        | <b>-3.490.505</b>        |
| <b>VI</b>       | <b>Winst (+)<br/>Verlies (-)</b>                                                                            | 70-65<br>65/70 | <b>1.148.534</b>         | <b>2.112.775</b>         | <b>5.964.491</b>         |
| <b>VII-VIII</b> | <b>Uitzonderlijk resultaat</b>                                                                              | 76/66          | <b>340.784</b>           | <b>1.914.598</b>         | <b>-1.379.932</b>        |
| <b>IX</b>       | <b>Winst van het boekjaar(+)<br/>Verlies van het boekjaar (-)</b>                                           | 70/66<br>66/70 | <b>1.489.318</b>         | <b>4.027.373</b>         | <b>4.584.560</b>         |

# RESULTATENREKENING

|            | Bestemmingen en voorheffingen                           |       |                   |                   |                   |
|------------|---------------------------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A</b>   | <b>Te bestemmen winstsaldo</b>                          | 70/69 | <b>34.308.478</b> | <b>38.335.851</b> | <b>42.920.411</b> |
| <b>A 1</b> | <b>Te bestemmen winst van het boekjaar</b>              | 70/66 | 1.489.318         | 4.027.373         | 4.584.560         |
|            | <b>Te verwerken verlies van het boekjaar (-)</b>        | 66/70 |                   |                   |                   |
| <b>A 2</b> | <b>Overgedragen winst van het vorige boekjaar</b>       | 790   | 32.819.160        | 34.308.478        | 38.335.851        |
|            | <b>Overgedragen verlies van het vorige boekjaar (-)</b> | 690   |                   |                   |                   |
|            |                                                         |       |                   |                   |                   |
| <b>B</b>   | <b>Onttrekking van de eigen middelen</b>                | 791/2 |                   |                   |                   |
| <b>B 1</b> | <b>aan het kapitaal en aan de uitgiftepre-mies</b>      | 791   |                   |                   |                   |
| <b>B 2</b> | <b>aan de reserves (-)</b>                              | 792   |                   |                   |                   |
|            |                                                         |       |                   |                   |                   |
| <b>C</b>   | <b>Toevoeging aan de reserves</b>                       | 691/2 | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|            | <b>Toevoeging aan de reserves</b>                       | 692   | 0                 | 0                 | 0                 |
|            |                                                         |       |                   |                   |                   |
| <b>D</b>   | <b>Over te dragen resultaat</b>                         |       |                   |                   |                   |
| <b>D 1</b> | <b>Over te dragen winst (-)</b>                         | 693   | 34.308.478        | 38.335.851        | 42.920.411        |
| <b>D 2</b> | <b>Over te dragen verlies</b>                           | 793   |                   |                   |                   |
|            |                                                         |       |                   |                   |                   |
| <b>E</b>   | <b>Tussenkoms van derden in het verlies</b>             | 794   |                   |                   |                   |